



idear
CONSULTORES

TALLER APLICATIVO

Productividad en la
Construcción

**LEAN
CONSTRUCTION**

*Del 04 de Julio
al 01 de Agosto del 2024.*

¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

Edición N° 45 del taller, lo cual nos permite mejorar y actualizar el contenido, recogiendo los comentarios e intereses de nuestros alumnos desde que se inició este programa en el año 2011.

La metodología que utilizamos es "Aprender - Haciendo", recomendada por el Instituto Americano Learning Sciences Research Institute (UIC). Este método permite retener el conocimiento de manera rápida exponiendo al alumno a situaciones reales que demandan soluciones reales.

Tenemos 13 años de experiencia aplicando dicha metodología con excelentes resultados que se reflejan en un 95% de grado de satisfacción por parte de nuestros alumnos. Además los participantes manifiestan que al terminar el taller sus conocimientos del tema crecen de un 30% a un 90% en el uso de las herramientas de Lean Construction.

El Taller Aplicativo de Productividad en la Construcción - Lean Construction es 100% complementario a nuestros talleres VDC, Gestión de Costos y Proyectos Colaborativos, todos ellos dictados por nuestra institución, Idear Consultores SAC.

Sostenibilidad y confianza de nuestra institución: hemos realizado talleres y cursos relacionados a la construcción desde el año 2011, siendo nuestros certificados reconocidos para licitaciones y puestos de trabajo.

Las clases serán Online en vivo, a través de la plataforma ZOOM.

Máximo 20 alumnos en clase.

Contamos con una plataforma virtual INTRANET MOODLE, donde quedarán grabadas las clases para que los alumnos puedan visualizarlas hasta 30 días después de culminado el taller.



PRESENTACIÓN

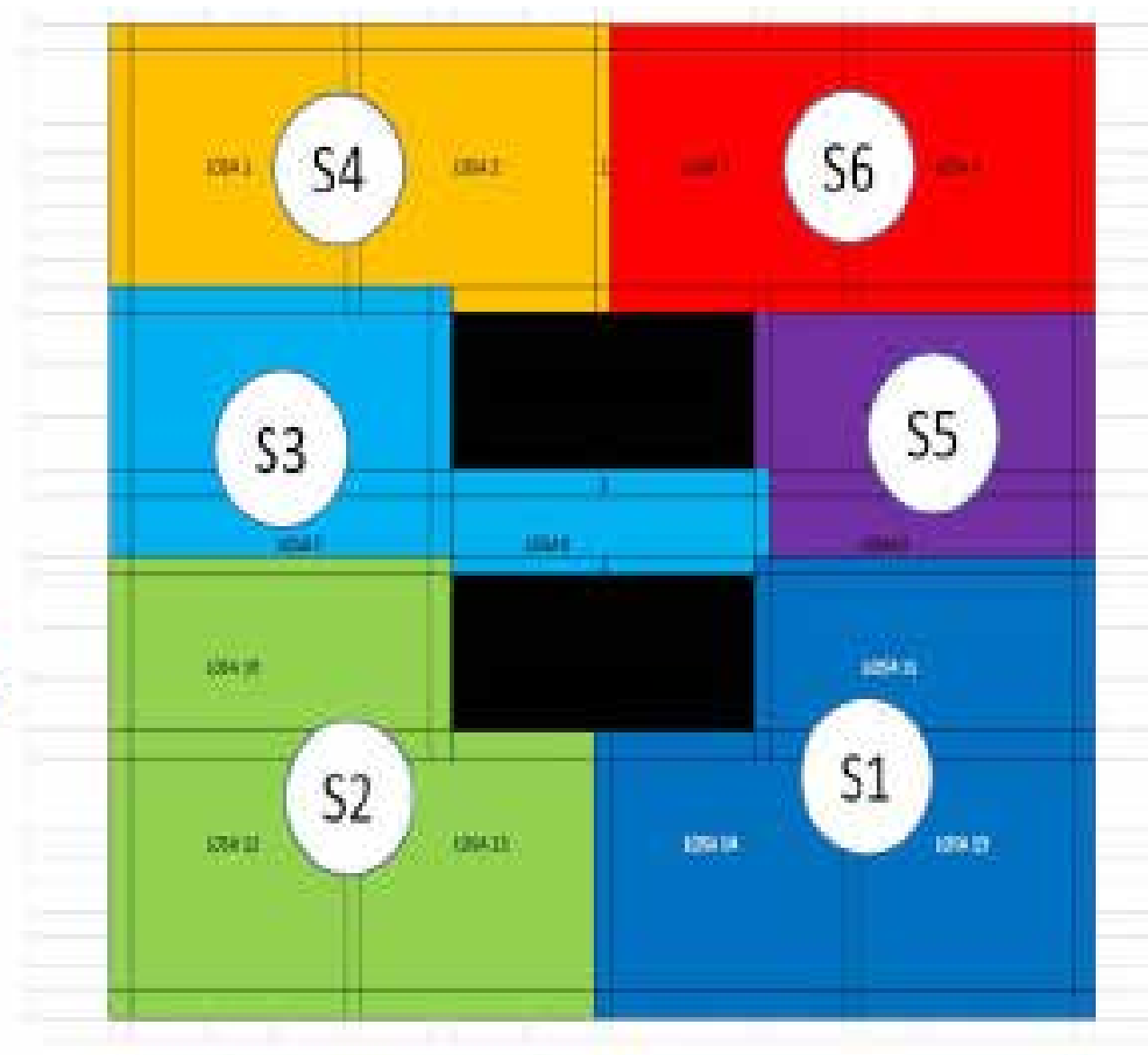
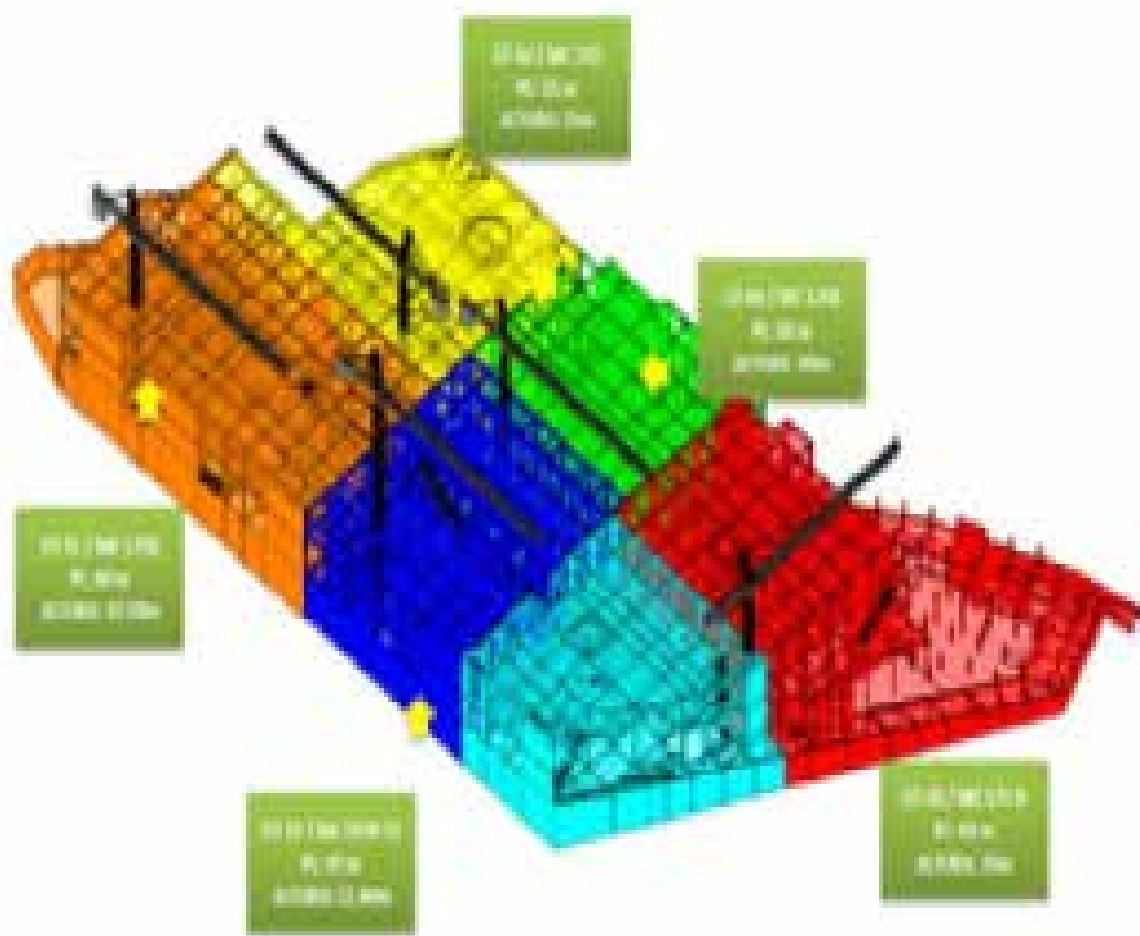
Un colega me decía, si puedes gestionar una obra de construcción, puedes gestionar cualquier tipo de negocio. ¿Qué dirían ustedes? No estoy segura si todos, pero lograr los objetivos en un proyecto de construcción es todo un reto.

Desde principios de los años 90's, muchas organizaciones alrededor del mundo han comenzado a aplicar la filosofía de Productividad en la Construcción como un método para disminuir los costos, y generar mayores utilidades en las empresas. ¿Por qué? Pues les ha permitido gestionar mejor la mano de obra, que representa un alto porcentaje de los costos, y cumplir con la programación, logrando plazos menores.

Y en los últimos años, todas estas herramientas se han integrado con el Modelado en 3D y el Trabajo Colaborativo, en lo que ahora se conoce como BIM ó VDC. Si desean tomar ventaja y aprovechar al máximo éstas nuevas herramientas en sus trabajos y organizaciones, deben conocer primero la metodología Lean Construction.

Los invito a participar de este Taller, donde podré resolver sus dudas y ustedes se sentirán más seguros en aplicar cada una de las herramientas a través de los ejercicios. ¡Nos vemos!

Karina.

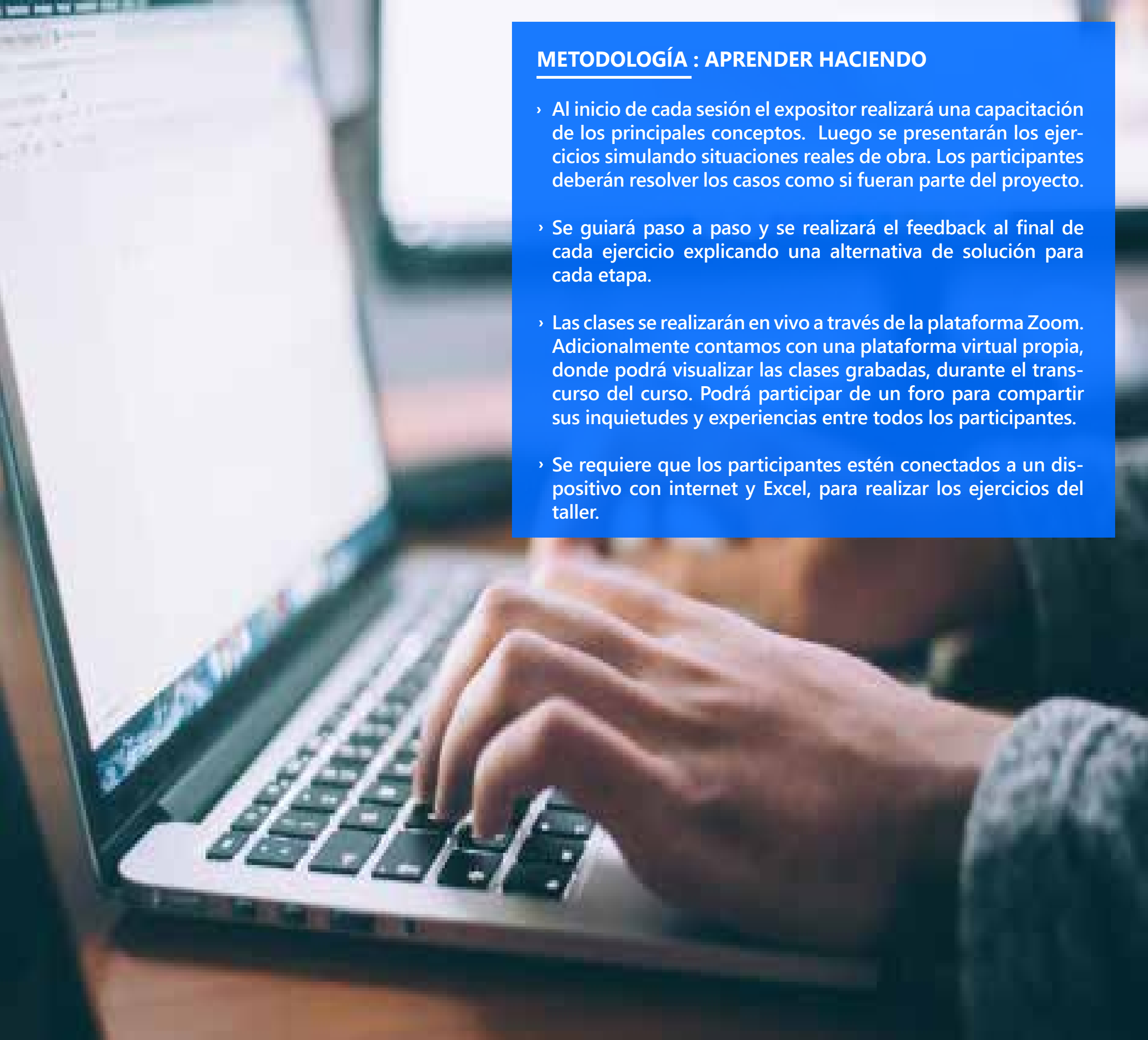


DIRIGIDO A

Profesionales y estudiantes en Ingeniería Civil, Arquitectura y personas de disciplinas afines vinculadas a la industria de la construcción, con expectativas de conocer y aplicar las técnicas de Productividad en Obras.

OBJETIVOS

- › Entrenar y capacitar en el uso de las herramientas básicas de la Gestión de Producción en obra. Dichas herramientas son las de mayor valor para un gestor de proyectos que desea aplicar los conceptos de Lean Construction y obtener mejor Productividad, mayor cumplimiento y calidad en la Construcción.
- › Preparar al participante para aplicar el sistema tanto en Proyectos complejos multidisciplinarios en lugares remotos, como en Proyectos de Edificaciones en grandes ciudades como Lima.
- › Establecer las acciones y estrategias que se deberá seguir para tener éxito en los proyectos, y lograr que el participante pueda emplearlas inmediatamente, de acuerdo al tipo de obra que esté ejecutando.



METODOLOGÍA : APRENDER HACIENDO

- › Al inicio de cada sesión el expositor realizará una capacitación de los principales conceptos. Luego se presentarán los ejercicios simulando situaciones reales de obra. Los participantes deberán resolver los casos como si fueran parte del proyecto.
- › Se guiará paso a paso y se realizará el feedback al final de cada ejercicio explicando una alternativa de solución para cada etapa.
- › Las clases se realizarán en vivo a través de la plataforma Zoom. Adicionalmente contamos con una plataforma virtual propia, donde podrá visualizar las clases grabadas, durante el transcurso del curso. Podrá participar de un foro para compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes.
- › Se requiere que los participantes estén conectados a un dispositivo con internet y Excel, para realizar los ejercicios del taller.

PROGRAMA:

ETAPA I - INTRODUCCIÓN A LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- El Taller se inicia con una breve pero determinante introducción a la filosofía Lean Construction.
- Se explica el pensamiento Lean y lo que buscan los Sistemas y Herramientas que se verán en las diferentes etapas del Taller.

ETAPA II - VELOCIDAD DE AVANCE Y RATIOS DE PRODUCTIVIDAD

- Definición del Master Schedule o Planificación General de la obra. En esta etapa se analizará cómo obtener la velocidad de avance requerida en cada actividad para cumplir con el plazo requerido de la planificación general.
- Se comprenderá cómo es que el nivel de productividad puede alterar los resultados dentro de nuestro cronograma.

ETAPA III - SECTORIZACIÓN - BALANCE DE CARGA DE TRABAJO

- Se realizará la Sectorización de obra. Para ello se explicará cómo deben ser realizados los metrados para que dichos datos sean la base para el inicio de la sectorización. Teniendo en cuenta los metrados y la productividad, se le solicitará al participante obtener un adecuado balance de demanda y capacidad en cuanto a carga de trabajo.
- Deberán escoger los sectores en que se dividirá la obra, teniendo en cuenta las condiciones planteadas en el ejercicio.

ETAPA IV - TREN DE ACTIVIDADES Y DISEÑO EFICIENTE DE CUADRILLAS

- Una vez que se define la sectorización, se procederá con la elaboración del Tren de Actividades de la obra. En base a la carga de trabajo determinada para cada sector, se deberá calcular las horas hombres (HH) requeridas.
- Posteriormente se deberá obtener la cantidad de personal, teniendo en cuenta no solamente la eficiencia de los procesos de forma independiente, sino más bien buscando la eficiencia de todo el sistema.

PROGRAMA:

ETAPA V - PLAN DE ABASTECIMIENTO COMO SOPORTE DE PRODUCCIÓN

- Al tener el Master Schedule y el Tren de Actividades, es posible definir cuáles son los materiales y los plazos que se necesitan para poder contar con ellos a tiempo y no detener el flujo de producción de la obra.
- Se deberán identificar cuáles son los recursos críticos y los recursos de alta rotación. En base a ello se elaborarán los planes de abastecimiento para cada caso, así como el cálculo del Lead Time.

ETAPA VI - SISTEMA LAST PLANNER

- Teniendo en cuenta la planificación general, se presentará un Look Ahead Planning para un grupo de actividades. Se explicará en qué consiste y cómo se realiza un Análisis de Restricciones. Contando con la información del Look Ahead Planning y con ciertas restricciones presentadas, los participantes deberán elaborar un Plan Semanal que sea confiable, y que sea mucho más probable de poder cumplir. Luego, de acuerdo a varias simulaciones de ocurrencias, realizarán el análisis de las causas de incumplimientos y las medidas correctivas a realizar.

ETAPA VII - CONTROL DE AVANCE Y DE PRODUCTIVIDAD

- En base al Tren de Actividades o al Look Ahead Planning, y considerando los ratios de producción, programados y reales, se elaborarán cuadros y gráficos de control de avance y de productividad.
- Los datos deberán analizarse de un informe de producción, y de las líneas bases de la obra, para poder realizar una comparación en ambos casos. Luego se realizará el análisis de los resultados obtenidos.

ETAPA VIII - OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS

- El optimizar los procesos de obra es el último paso para lograr un Sistema de Producción eficiente. Se revisará un caso real de Carta Balance para lograr este objetivo.

EXPOSITORA:

MBA KARINA PIÑA LOZADA

Gerente General Idear Consultores



- MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas. Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España. Certificada en VDC Virtual Design Construction de la Universidad Stanford, EE. UU. Project Management Professional PMP®. Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
- Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos de la ingeniería desde el año 1999, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute, y desde el 2020 aplicando la metodología VDC.
- Experiencia en diversas empresas como OHL-JE Construcciones Generales S.A., China Construction, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol.
- Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran: Directora del Proyecto de Licitación y Adjudicación del Complejo Deportivo Villa el Salvador de los Panamericanos, y Licitación de Complejo Deportivo La Videna de los Panamericanos. Gestión integral de los proyectos Cibertec Sede Centro San Isidro, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Supervisión de NM Lima Hotel, Gestión de la Construcción en el Condominio Jardines de La Católica, Desarrollo de Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.
- Actual Mentora del 5to. Programa VDC Virtual Design and Construction, de la Universidad de Stanford en alianza con la Universidad de Lima. Docente en los diferentes programas de capacitación de Idear Consultores. Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES:

- ABENGOA PERU
- ACEROS AREQUIPA
- AESA PERU S.A.C.
- ASPERSUD
- BISA CONSTRUCCIÓN
- BESCO S.A.C
- CARAL EDIFICACIONES S.A
- CESEL
- CIUDARIS S.A.
- COINSA
- CONCAR S.A
- CONSORCIO DHMONT & CG & M S.A.C
- CONSSOLIDA S.A
- CONSTRUCTORA AESA S.A.C.
- CONSTRUCTORA EITAL S.A.C.
- CORPORACIÓN PRISMA S.A.C
- COSAPI S.A.
- ELECTROPERU S.A.
- ENACORP S.A.
- FERREYROS S.A.
- GERPAL S.A.C.
- HAUG S.A.
- HV CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.
- ICCGSA
- INCOT S.A.C.
- IMECON S.A.
- J.E. CONTRATISTAS GENERALES S.A.
- J.J.C. CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.
- LA VENTUROSA S.A.
- MACCAFERRI
- MADRID INGENIEROS S.A.C
- MARCAN
- MASEDI
- MOTA-ENGIL PERU S.A.
- OHL OBRASCON HUARTE LAIN S.A.SUC.D
- PAZ CENTENARIO GLABAL S.A.
- PROYEC CONTRATISTAS GENERALES
- SISTEMA 10 S.A.C.
- TYPESA
- UNIVERSIDAD ESAN
- UNIFE
- USIL



¡NUESTROS ALUMNOS OPINAN!



- El taller me ha permitido reforzar grandemente los conocimientos adquiridos durante la experiencia laboral, logrando tener más claros y ordenados los diferentes puntos que se desarrollan con el Sistema Last Planner, para obtener un correcto Control de Avance y Productividad.
- He conocido el por qué se aplica la sectorización, el balance de cargas, trenes de trabajo, etc. Antes del curso los aplicaba de una manera empírica e incompleta, a mi manera, autodidacta, pero todo tiene su explicación y el curso ha aclarado conceptos y procesos. Adicionalmente he visto también, la integración con otras metodologías para la construcción, como son BIM o VDC que complementan a Lean.
- Respecto a los cursos de Lean Construction que he visto son bastante teóricos, justo estaba buscando una aplicación práctica de Lean Construction y este curso fue justo eso.
- Como profesional en otra especialidad, me ha sido suficientemente útil para evaluar y poder medir mis recursos, utilizar nuevas herramientas para la productividad, aplicar este sistema, otras herramientas, y planificar mejor los próximos proyectos.

Alfredo P. Ingeniero Civil
Independiente

Jose Luis N. Ingeniero Civil
Ingeniero Residente

Elvis P. Ingeniero Civil
Asistente de Oficina Técnica

Alik M. Abogado, Publicista
Gerente General de Empresa Constructora

CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplan con el 75% de asistencia al programa recibirán el certificado digital emitido por Idear Consultores.

FECHAS 04, 09, 11, 16, 18, 25, 30 de Julio; 01 de Agosto del 2024.

HORARIO Martes y Jueves de 7:00pm a 10:00pm

INCLUYE Certificado digital del Curso
Material del Curso digital

DURACIÓN 24 horas (8 Sesiones)

MODALIDAD 100% ONLINE
Plataforma ZOOM
Intranet Virtual

Una vez efectuado el pago sólo se podrá solicitar la devolución por retiro del curso hasta una semana antes de la fecha programada de inicio.

INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188.
Miraflores - Lima, Perú.
Celular/Whatsapp 960 512 383
informes@idear.com.pe

www.idear.com.pe

SÍGUENOS EN

